

Le 11 décembre 2023

M. Goldy Hyder
Président et chef de la direction
Conseil canadien des affaires
99, rue Bank, bureau 1001
Ottawa (Ontario) K1P 6B9

Monsieur,

Nous vous remercions pour votre lettre du 8 novembre 2023 à propos des programmes d'EDC favorisant le commerce et les investissements en Ukraine. Nous nous donnons comme priorité de consolider le soutien du gouvernement canadien à l'Ukraine et invitons nos partenaires, dont le Conseil canadien des affaires et ses membres, à nous transmettre leurs commentaires et idées.

Vous n'êtes pas sans savoir que le Canada fut le premier pays de l'Occident à reconnaître l'indépendance de l'Ukraine. Depuis lors, la relation bilatérale n'a fait que se renforcer, notamment par la signature de l'Accord de libre-échange Canada-Ukraine (ALECU) en 2017. En raison de ces liens historiques étroits, EDC a immédiatement réagi à l'invasion illégale de l'Ukraine par la Russie.

Au début de la guerre, EDC comptait parmi les quelques organismes de crédit à l'exportation (OCE) encore ouverts aux affaires à court, à moyen et à long termes en Ukraine, la majorité des autres OCE étant alors fermés et revoyant leur soutien. Aujourd'hui, EDC maintient cette position, avec certaines restrictions : nous proposons toujours nos services du savoir de même que nos solutions d'assurance et de financement. Par ailleurs, EDC est actuellement le seul OCE doté d'une enveloppe pour son partenariat avec l'Ukraine, puisque la pratique prédominante dans le secteur consiste à compter sur le financement des gouvernements nationaux pour appuyer des affaires à l'échéance généralement courte. Tout ceci démontre la proactivité d'EDC et sa détermination à assumer des risques pour demeurer aux côtés de l'Ukraine à un moment où le pays en a le plus besoin. Ainsi, EDC offre un soutien sans faille à plus de 50 exportateurs canadiens et plus de 50 acheteurs ukrainiens depuis février 2022.

Outre les mesures institutionnelles prises par EDC, nous comprenons qu'il faut plus d'une institution pour répondre aux besoins de l'Ukraine. C'est pourquoi EDC est aussi constamment en contact avec ses partenaires gouvernementaux, y compris Affaires mondiales Canada (AMC) et le Service des délégués commerciaux (SDC), et des représentants ukrainiens pour rester au fait des événements qui pourraient avoir une incidence sur les exportateurs et les investisseurs canadiens. Nous avons également noué d'étroites relations avec des exportateurs et des investisseurs à l'occasion d'une série de tables rondes que nous avons organisées partout au Canada, ainsi qu'avec d'autres parties prenantes telles que le Conseil canadien des affaires, les institutions financières et d'autres partenaires du secteur privé. Nous rencontrons les banquiers canadiens pour mieux jauger leurs besoins et leur intérêt à accompagner les entreprises et investisseurs d'ici qui souhaitent participer à la reconstruction de l'Ukraine. Grâce à ces rapprochements, nous nous assurons que les solutions d'EDC restent adaptées aux projets portés par les exportateurs et les investisseurs canadiens.

Je voudrais profiter de cette occasion pour donner au Conseil canadien des affaires et à ses membres une vue d'ensemble de certaines de nos solutions.

Pour l'heure, les entreprises canadiennes, en particulier dans le secteur agricole, ont surtout besoin d'accéder aux solutions d'assurance crédit d'EDC. Il est important de noter que notre offre comporte une garantie contre les risques liés à la guerre et que plus de 50 exportateurs canadiens vers l'Ukraine en bénéficient depuis février 2022. La durée de cette couverture est décidée au cas par cas, car nous nous employons à offrir des solutions sur mesure aux entreprises d'ici. Nous cherchons activement des moyens de mieux soutenir les entreprises canadiennes qui veulent faire des affaires sur le marché, notamment en adaptant nos solutions d'assurance crédit à l'évolution des délais de paiement sur le terrain.

De surcroît, EDC peut garantir jusqu'à 100 % des solutions de fonds de roulement octroyées par les banques canadiennes aux entreprises d'ici désireuses de développer leurs activités en Ukraine. Nos solutions à moyen et long termes, y compris le financement acheteur, peuvent prendre la forme de prêts directs ou de garanties à 100 % à des banques internationales ou canadiennes pourvoyeuses de marges de crédit, qui ont ainsi les coudées franches. Que ce soit directement ou par l'entremise de garanties, EDC assume les risques de guerre dans le cadre de ces solutions.

Il convient de préciser qu'EDC n'offre pas d'assurance risques politiques ni d'assurances contre les risques de guerre aux investisseurs; les exportateurs et les investisseurs canadiens privilégient encore d'autres solutions d'atténuation des risques pour favoriser le commerce et l'investissement en Ukraine. Cependant, consciente de l'importance pour d'autres acteurs mondiaux de l'assurance des investissements lors d'un conflit, EDC a apporté son expertise technique à une initiative visant à mettre sur pied un consortium multilatéral d'assureurs contre cette catégorie de risques.

EDC a par ailleurs augmenté son appétit pour le risque de crédit, puisqu'elle consacre une enveloppe au risque en Ukraine pour favoriser un recours accru et plus rapide aux solutions de sa gamme. Toutes les entreprises doivent respecter les politiques d'EDC en matière environnementale, sociale et de gouvernance (ESG).

EDC a également créé une [page de renvoi sur l'Ukraine](#) mise à jour périodiquement pour informer les entreprises canadiennes des grandes questions macroéconomiques et de reconstruction. En outre, les entreprises peuvent obtenir des renseignements supplémentaires et opportuns auprès de notre [Centre aide-export](#) et envoyer leurs questions sur ce marché à notre adresse courriel dédiée à l'Ukraine, EDCUkraine@edc.ca.

Nous continuerons de nous adapter aux besoins exprimés par les exportateurs et les investisseurs d'ici, notamment lors de tables rondes organisées d'un océan à l'autre, de discussions bilatérales avec des parties prenantes telles que le Conseil canadien des affaires, et dans le cadre de notre collaboration avec les institutions financières et d'autres partenaires du secteur privé.

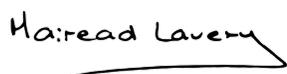
Nous sommes fiers d'avoir commandité des colloques d'affaires sur la reconstruction de l'Ukraine de 2022 et 2023 organisés par la Chambre de commerce Canada-Ukraine, auxquels ont assisté la ministre canadienne Mary Ng et l'ambassadrice ukrainienne Yuliya Kovaliv, et d'y avoir participé. Nous avons également commandité l'expo-conférence tenue à Varsovie (en Pologne) en 2023 sur le même sujet, à laquelle se sont rendus des membres des représentations permanentes d'EDC au Royaume-Uni et en Ukraine. EDC demeurera un catalyseur de ces importants forums sur les affaires, qui mettent en évidence les débouchés offerts aux entreprises canadiennes en Ukraine et permettent d'informer les différentes parties prenantes de l'appui au commerce et à l'investissement canadiens fourni par EDC dans ce pays.

Le travail d'EDC en faveur de l'Ukraine dépasse nos frontières, puisque nous sommes un des OCE les plus actifs en matière d'échanges commerciaux avec ce pays : non seulement jouons nous un rôle de facilitateur, mais nous collaborons en outre avec les autres OCE du G7, auxquels nous nous sommes joints dans le cadre d'une [Déclaration commune de soutien à l'Ukraine des dirigeants des OCE du G7](#). EDC a lancé un groupe de travail de dirigeants d'OCE sur l'Ukraine, qui se réunira tous les trimestres pour mettre en commun des informations, notamment sur les perspectives commerciales, et pour explorer les possibilités de réassurance et de cofinancement. Nous maintenons notre présence dans les forums multilatéraux et avons récemment publié un [état des lieux](#) après notre participation à la Conférence sur le rétablissement de l'Ukraine. Constatant à la recherche de partenariats internationaux, nous rencontrons régulièrement des représentants de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD), de la Société financière internationale, de la Development Finance Corporation des États-Unis et de l'Agence multilatérale de garantie des investissements de la Banque mondiale.

EDC continuera de collaborer étroitement avec le gouvernement du Canada, les autres sociétés d'État canadiennes, la Chambre de commerce Canada-Ukraine, et avec les OCE qui partagent notre vision et d'autres partenaires mondiaux pour contribuer à la reconstruction de l'Ukraine.

J'espère que ces renseignements permettront au Conseil canadien des affaires et à ses membres de mieux cerner la portée des solutions et des activités d'EDC en appui à l'Ukraine. Mon équipe se tient à votre disposition pour échanger et connaître vos points de vue. Je vous remercie à nouveau pour votre lettre et me réjouis de la collaboration soutenue entre nos deux organisations.

Cordialement,



Mairead Lavery
Présidente et chef de la direction

c. c. L'honorable Chrystia Freeland
Vice-première ministre et ministre des Finances

L'honorable Mary Ng
Ministre de la Promotion des exportations, du Commerce international et du Développement économique